

## Protokoll styrelsen Kommunförbundet Västernorrland

**Plats:** Kommunförbundet Västernorrland  
Digitalt via Teams

**Tid:** 2022-11-25 kl. 08.30-12.00

### Närvarande:

Erik Lövgren (S), Ånge, ordförande  
Anna-Britta Åkerlind (C), Örnsköldsvik 1 v. ordf.  
Åsa Sjödén (S), Sollefteå 2 v. ordf.  
Viktoria Jansson (M), Sundsvall  
Niklas Säwén (S), Sundsvall  
Per Nylén (S), Örnsköldsvik  
Johan Andersson (C), Sollefteå  
Andreas Sjölander (S), Härnösand  
Christina Lindberg (C), Härnösand  
Stefan Dalin (S), Timrå  
Tony Andersson (M), Timrå  
Malin Svanholm (S), Kramfors  
Ida Stafrin (C), Kramfors

### Frånvarande:

Anders Mjärdsjö (M), Ånge

**Utses att justera:** Anna-Britta Åkerlind

**Paragrafer 37 – 48**

### Underskrifter

Sekreterare: Annelie Ledin

  
Annelie Ledin (28 nov 2022 16:11 GMT+1)

Ordförande: Erik Lövgren

  
Erik Lövgren (28 nov 2022 16:13 GMT+1)

Justerande: Anna-Britta Åkerlind

  
Anna-Britta Åkerlind (30 nov 2022 18:05 GMT+1)

## § 37 Ledningens information

### Beslut

Styrelsen beslutar att

- Lägga informationen till handlingarna.

### Medarbetare:

På grund av att två projekt avslutas i början av nästa år kommer vi att minska projektresurserna. En projektledare och en projektkonom kommer inte att förlängas. Däremot utökar socialtjänsten med en medarbetare för språkbudsutbildning.

### Utbildning och hälsa:

HLR utbildning och genomgång av ergonomi efter ombyggnation görs under hösten. Brandskyddet kommer också att ses över nästa år.

### Pensioner:

Med anledning av att lönehanteringen som sköts av Härnösands kommun har lämnat felaktiga uppgifter till Skandia har pensionsskulden felaktigt beräknats för åren 2021 och 2022. Något besked om när detta åtgärdats och när uppgifterna rättats har vi ännu ej fått. Säkert är dock att pensionsskulden är högre än tidigare redovisats. 1 januari börjar det nya pensionsavtalet att gälla, som också kan komma att innebära höjda pensionskostnader. Dessa båda delar innebär att pensionsskulden ökar, hur mycket får vi återkomma med när vi fått faktaunderlag.

### Verksamhet:

Socialtjänsten har beviljats 5 milj i forskningsmedel för välfärdsteknik och tillsammans med Mittuniversitetet ytterligare 17 milj under sju år. Vi arbetar med att redovisa de statliga bidragen. Arbeta med nytt avtal för verksamhetsförlagd utbildning pågår. En avsiktsförklaring inom vuxenutbildning är framtagen och går nu upp för beslut i kommunerna. Fyra prioriterade områden har tagits fram som man vill utreda för eventuellt gemensamt arbete framåt. GFO har genomfört en utvecklingsdag med kommunerna, inklusive Timrå kring kommunernas stöd till familjehemmen. Projekten Tillgängliga e-tjänster i offentlig sektor och Hållbart arbetsliv Västernorrland är i slutfas och kommer att avslutas i februari nästa år. Nytt projekt Innocap startar i januari som handlar om att öka innovationskapaciteten i offentlig sektor. Ett internationellt erfarenhetsutbytesprojekt som Ö-vik deltar i.

  
EL  
ABA

## § 38 Information om North Sweden European Office

### Beslut

Styrelsen beslutar att

- Lägga informationen till handlingarna.

### Information från NSEO

Mikael Jansson ansvarig chef för NSEO berättar för styrelsen om verksamheten, dess fokus och resultat.

### Nytt samarbetsavtal NSEO

Styrelsen för NSEO har inför kommande avtalsperiod beställt en utvärdering av verksamheten. Sammanfattningsvis uppfattas North Swedens arbete och inriktning som att den är bra och de flesta medlemsorganisationer i stora drag är nöjda. Utvecklingsområdena som lyfts är främst samverkan med arbetet gentemot nationell nivå och att medverka i fler nätverk som tex. för näringslivsaktörer i EU. Det finns också anledning att titta på hur kontorets resultat kommuniceras mot särskilt kommunerna för att få med dessa mer i arbetet. Det finns också en känsla av att de ursprungliga regionerna väger tyngre än de nyttillkomna och att deras frågor fångas i högre grad.

Med utgångspunkt från genomförd utvärdering, samtal med styrelse och ägarråd har ett förslag till nytt avtal tagits fram. Avtalet avser tiden 2024–2030 för att överlappa nuvarande programperiod. Förslaget innebär också att kontoret fortsätter vara ett projekt där Region Västerbotten ansvarar för administrationen av projektet och Umeå Universitet är anställande myndighet för personalen.

Inför kommande avtalsperiod sker en omräkning utifrån invånarantal. Det innebär för Kommunförbundets del en marginell nedjustering från 2023 års nivå och avgiften för 2024 hamnar på 650 000 kronor. I övrigt ser avtalet i stora delar ut som föregående avtal.

Kfvn:s styrelse ges möjlighet att lämna synpunkter på avtalsförslaget och lyfta viktiga hänsyn inför kommande avtalsperiod.

### Bilaga:

- Förslag samarbetsavtal NSEO
- Budgetramar NSEO



EL



AB

## § 39 Ny regional samverksorganisation HälSam

### **Beslut**

Styrelsen beslutar att

- Lägga informationen till handlingarna.

### **Bakgrund**

SocialReKo tog 2021 initiativet till en översyn av nuvarande samverkansorganisation mellan hälso-och sjukvård och socialtjänst. Samverkansorganisationen behövde reformeras för att bättre möta de nya utmaningarna och skapa förutsättningar för en bredare samverkan i enlighet ambitionerna i utveckling av God och nära vård.

2022-02-04 rekommenderade Social Reko tillsammans med skolans representanter att berörda nämnder i kommuner och region antar ett förslag till ett fortsatt utvecklingsarbete i enlighet med arbetsgruppens förslag.

### **Nuläge**

En arbetsgrupp har levererat ett förslag för den politiska samverkansstrukturen till SocialReKos möte 2022-06-03. Vid mötet deltog även skolans representanter. Förslaget innebär en beskrivning för den länsövergripande, politiska samverkansstrukturen HälSam som inkluderar skolans representanter. Förslaget innehåller en beskrivning på uppdraget för den politiska strukturen, representationen och hur kopplingen till huvudmännen ska se ut. Arbetsgruppen fortsätter arbetet med tjänstepersonsorganisationen.

SocialReKo med skolans representanter ska den nionde december ta ställning till arbetsgruppens förslag.

### **Bilaga:**

- Powerpointpresentation

  
EL

  
AB

## § 40 Länsstyrelsen får uppdrag att stödja implementeringen av nationell folkhälsopolitik

### **Beslut**

Styrelsen beslutar att

- lägga informationen till handlingarna.

### **Bakgrund**

Regeringen ger Länsstyrelserna uppdraget att stödja den regionala implementeringen av den nationella folkhälsopolitiken.

Stödstrukturen ska utvecklas för att bidra till ett sammanhållet nationellt folkhälsoarbete. Uppdraget ska samordnas av Länsstyrelsen i Västerbottens län.

Sirpa Virtanen berättar om uppdraget i länet och en ny samverkansmodell som tas fram mellan regionen, socialtjänsten och skolan i Västernorrland. Syftet är en hållbar, levande samverkan utifrån invånarnas behov där målet är att detta ska leda till att samverkan aktivt ska bidra till utvecklingen av tidiga, tillgängliga, sammanhållna, och personcentrerade insatser för barn och unga, vuxna och äldre.

### **Bilaga:**

- Uppdrag att stödja den regionala implementeringen av den nationella folkhälsopolitiken.
- Powerpointpresentation

  
EL

  
AB

## § 41 Tertial 2

### **Beslut**

Styrelsen beslutar att

- lägga informationen till handlingarna.

### **Sammanfattning styrelsen:**

Huvudintäkterna är något högre än budgeterat på grund av den förstudie kring innovationskapacitet, Innocap som blev beviljad och genomfördes under året. Intäkter har också inkommit med anledning av genomförande av presidier och projektledarutbildning.

På kostnadssidan har vi kostnader för arrangerade kurser, presidier och projektledarutbildning. Under externa rörelsekostnader har det ännu inte inkommit kostnader för ny hemsida kfvn.se, arvoden, revisionskostnader och projektkonsulter. Dessa aktiviteter pågår under hösten vilket gör att det i tertial 2 ligger lägre än budgeterat men kommer att jämna ut sig innan årsskiftet.

Inom personalkostnaderna ligger pensioner högre men semesterskulden lägre, därutöver har vi outnyttjat friskvårdsbidrag och mindre kostnader för företagshälsovård än budgeterat.

Kommunförbundet köper lönehanteringen av Härnösands kommun. I samband med deras byte av lönesystem har de felaktigt rapporterat in semesterperioderna både år 2021 och 2022 till Skandia som tjänstledigheter. Då tjänstledighet inte är pensionsgrundande har pensionskulden felaktigt beräknats. Hur mycket det påverkar vår pensionsskuld har vi ännu inte fått besked om. Det nya pensionsavtalet kommer också att påverka pensionskulden 2023.

Vi har också sålt fonder med vinst i början av året som bidrar med 160 tkr.

### **Sammanfattning totalen:**

Huvudintäkterna är lägre än budgeterat vilket främst beror på att statsmedlen inte är uppjobbade inom socialtjänst ännu. Kommunerna har också fått återbetalning av medfinansiering för projektet Digitaliseringsguiden.

Vad det gäller kostnader för arrangerade kurser är det främst kurser inom psykisk ohälsa som kvarstår och ännu ej är genomförda. Inom externa rörelsekostnader är det konsulter inom socialtjänst som inte nyttjats och mindre resor. På övriga rörelsekostnader ligger medfinansiering Leader kvar



EL



AB

och vad det gäller personalkostnaderna så är det samma förklaring som för styrelsen.

Inga stora fakturor kommer att skickas ut till kommunerna för uppdragen inom socialtjänst då mycket kommer att kunna hämtas hem via statsmedel, tex. Länsgemensam utveckling (LGU).

Då många kostnader kommer i slutet av året och många aktiviteter pågår under hösten beräknas utfallet efter tertial 3 att hamna nära budget.

**Bilaga:**

- T2 2022 Styrelsen
- T2 2022 Totalen
- Projekt- och uppdragsportfölj

  
EL  
AB

## § 42 Översyn placeringspolicy

### Beslut

Styrelsen beslutar att:

- fastställa placeringspolicyn.

### Bakgrund

En översyn av Kommunförbundets placeringspolicy har gjorts i dialog med förvaltare. Policyn har också skickats ut till kommunernas ekonomichefer för input till möjliga förbättringsförslag.

Den återkoppling som inkommit från ekonomicheferna som tagit del av den är att policyn är bra och inga förbättringsförslag har skickats in.

Fondplaceringarna har fungerat bra enligt nuvarande placeringspolicy varför inga ändringar behöver göras.

### Bilaga:

- Placeringspolicy

  
EL  
AB



## § 43 Kulturforum samt kultur- och fritidspresidium

### Beslut

Styrelsen beslutar:

- Att styrelsen initierar ett ärende om revidering av Kulturforums arbetsordning.
- Att förbundsdirektören påbörja en process för att fasa ut samverkansområdet Kultur och fritid med undantag för nätverket ungdomsfrågor.
- Att Kommunförbundets kultur- och fritidspresidium läggs ned utifrån att Kulturform även ska vara en arena för mellan kommunal samverkan.
- Att ge presidiet uppdrag att föra dialog med Regionen om hur en fortsatt utveckling inom kulturområdet skulle kunna se ut.

### Bakgrund

Kommunförbundet ser över sina samverkansområden med regelbundenhet så de är relevanta utifrån Kommunförbundets uppdrag och kommunernas behov. Inom kulturområdet har det skett en rad förändringar över åren vilket påverkat Kommunförbundets förutsättningar att som tidigare vara en aktiv regional aktör i kulturfrågorna och därmed via Kulturforum ge stöd till kommunerna i den gemensamma kulturplaneringen.

Idag har Regionen ansvar genom kultursamverkansmodellen och det regionala utvecklingsansvaret att samverka med kommunerna. Det är Regionen som är regionens röst i Kulturfrågor, gentemot den nationella politiken, de statliga myndigheterna och gentemot SKR. Den nya ordningen motiverar att Kommunförbundet fasar ut samverkansområdet kultur- och fritid till förmån för samordning inom annat prioriterat område för kommunerna.

Regionala samverkansrådet utgör grunden för den politiska dialogen om regional samverkan i Västernorrland. Kulturforum är i likhet med Regionala samverkansrådet en politisk arena för samverkan och en viktig länk till den nationella politiken, ett forum för regional utveckling och dialog med berörda myndigheter. Hur detta organiseras ändamålsenligt, så att det gynnar den regionala kulturens infrastruktur, tillgänglighet och förnyelse bör diskuteras utifrån att kommunerna inte har huvudansvaret och mindre kapacitet än regionen att svara för den regionala samordningen.

### Ingen samsyn bland kommunerna

För att få en bild av kommunernas behov och vilja i frågan har en enkät till de politiska representanterna i Kulturforum samt till Kommunförbundets Kultur- och fritidspresidium skickats ut.

  
EL  
ABK

Det finns inte någon samsyn från kommunerna att Kommunförbundet inte ska vara representerade i Kulturforum. Frågan kommer därför upp på Kulturforum igen den 30 november. Frågan har inte varit uppe till diskussion i berörda nämnder och styrelser.

Åsa Claesson Nordin som är samordnare för Kultur och fritid har haft frågetecken kring Kommunförbundets roll i Kulturforum mot bakgrund av att Regionen genom det regionala utvecklingsansvaret och kultursamverkansmodellen har ansvar enligt lag och förordning att samverka med kommunerna. Regionen har mandatet att representera regionen i Kulturfrågor, såsom i nationella myndighetsnätverk där även SKR ingår och politiska dialoger t.ex. via Nationellt Forum. Dessa förändringar har inneburit att Kommunförbundets roll reducerats till en administrativ resurs till Regionen som dessutom har en betydande högre administrativ kapacitet än Kommunförbundet. Det bör därmed vara mer angeläget för kommunerna att Kommunförbundets samordnarresurser prioritera stöd för kommunernas utveckling, vilket även styrelsen lyft vid sin Workshop.

Förbundsdirektörens förslag till styrelsen är att påbörja en process för att fasa ut samverkansområdet kultur- och fritid med undantag för nätverket för ungdomsfrågor. Förslaget motiveras av att den regionaliserade kultur – och utvecklingspolitiken har skapat en ny ansvarsfördelning som både Regionen och Kommunförbundet har att förhålla sig till.

Region Västernorrland har i dag både genom det regionala utvecklingsansvaret och genom kultursamverkansmodellen ett ansvar att samverka med kommunerna i kulturfrågor, så var inte fallet 1992 när Kommunförbundet och Landstinget Västernorrland startade Kulturforum för en mer sammanhållen regional kulturplanering.

Kultur och fritidspresidiet fasas ut, men nätverket för ungdomsfrågor blir kvar, då detta handlar om förebyggande och främjande ungdomsarbete. Nätverket arrangerar årliga kunskapsdagar för fritidsledarna i länet och är mycket populära. Fritidsledarna jobbar bland barn och ungdomar i utsatta miljöer. Detta bör kvarstå då kommunernas ansvar att arbeta brottsförebyggande från årsskiftet kommer regleras i lag.

Utfasning av samverkansområdet innebär att:

- Kommunförbundet inte längre ska ha ett ansvar för Kulturforum.
- Kommunförbundets kultur- och fritidspresidium läggs ner, då Kulturforum även ska vara en arena för mellankommunal samverkan.



EL



ABA

- Kommunförbundet i dialog med Regionen justerar Kulturforums arbetsordning.

Enligt Kulturforums arbetsordning och praxis finns i dag ett gemensamt ansvar mellan Kommunförbundet och Regionen för driften av Kulturforum. Kommunförbundet har till exempel ansvar för sekreterarfunktionen när kommunerna innehar ordförandeskapet. Kulturforums arbetsordning reglerar inget annat än Kommunförbundets representation.

Styrelsen uttrycker både medhåll för det Åsa Claeson Nordin beskriver, flera har observerat liknande problematik på hemmaplan. Men de uttrycker också en oro för vad som händer med kulturfrågorna om detta läggs över helt på regionen. Det är oklart hur det har gått för andra frågor som lämnats över, så som till exempel hållbarhetsrådet som lämnades över. En oro finns att dessa frågor kan försvinna i bruset. Med anledning av detta vill styrelsen lägga till en fjärde beslutspunkt. Att ge presidiet uppdrag att föra dialog med Regionen om hur en fortsättning skulle kunna se ut och hur kulturfrågorna skulle kunna få den vikt och utveckling som önskas framåt.

**Bilaga:**

- Arbetsordning för Kulturforum

  
EL  
ABK

## § 44 Inriktning välfärdskonferens

### Beslut

Styrelsen beslutar att:

- lägga informationen till handlingarna

### Bakgrund

Den 27 april hålls Kommunförbundets förbundsmöte. Samma dag, på förmiddagen, genomförs traditionsenligt en välfärdskonferens som ska ge inspiration, omvärld och goda exempel på aktuella ämnen inom välfärdsuppdraget.

Annelie Ledin, kommunikationsansvarig, berättar om den tänkta inriktningen på välfärdskonferensen 2023.

En temperaturlagning i olika nätverk visar att kompetensförsörjningen är en högaktuell utmaning genomgående. Förslaget är därför att Välfärdskonferensen 2023 ägnas helt åt detta ämne. Gäster och föreläsare bokas utifrån tre perspektiv på detta genomgående tema: *Få fler, behålla fler och klara oss med färre.*

Styrelsen höll med om att det är ett aktuellt och lämpligt ämne att lyfta vid Välfärdskonferensen 2023.

  
EL  
ABK

## § 45 Nominering av ledamöter till Strukturfondpartnerskapet

### Beslut

Styrelsen beslutar att:

- ge AU uppdraget att ta fram nomineringsförslag till nästa styrelsemöte.

### Bakgrund

Kommunförbundet har erbjudits att nominera två ledamöter till Strukturfondpartnerskapet för programområdet Mellersta Norrland, en i majoritet och en i opposition.

Nominerade ledamöter ska ha god kunskap om programområdets regionala utveckling. Därutöver ska nominerade ledamöter ges möjlighet till förberedelser, tid att medverka vid partnerskapets prioriteringsmöten och utbildningstillfällen.

Nominerade ledamöter ska också uppmärksammas på att det är organisationen som har mandat att vara representant i partnerskapet, varför ledamöter som under mandatperioden lämnar sitt uppdrag skyndsamt ska säkerställa att berörd organisation kan utse en ny ledamot för uppdraget.

För varje nominering ska en man och en kvinna anges.

Ordförande för SFP utser ledamöterna efter nominering.

Mandatperioden gäller för perioden 2023–2027.

### Bilagor:

- Nomineringsförfrågan ledamöter SPF
- Förordnande i strukturfondpartnerskapet

  
EL

  
AB

## § 46 Påminnelse till medlemskommuner att utse politiska företrädare

### Beslut

Styrelsen beslutar att:

- Information, enligt förslag, skickas till medlemskommunerna om att utse politiska företrädare.

### Bakgrund

Efter allmänna val ska varje medlemskommun utse politiska företrädare till Kommunförbundets årliga förbundsmöte (ombud), styrelse och presidier. En påminnelse om det, hur många och till vilka forum brukar skickas ut inför varje kommuns valprocess. Förslag till sådan påminnelseinformation finns i bilaga.

Till förbundsmötet har valberedningen uppdrag att föreslå arbetsutskott, politiska revisorer och valberedning. Styrelsen har också att efter förbundsmötet utse representanter till externa organisationer, se bilaga.

Informationen som skickas ut justeras med att antalet ombud ändras till åtta för Örnsköldsvik och förtydligande om möjlighet att komplettera till och med sista januari då alla företrädare i presidierna inte är utsedda per sista december.

### Bilaga:

- Länsamverkan genom Kommunförbundet Västernorrland
- Sammanställning politisk representation



EL



AB

## § 47 Inför regionalt samverkansråd

### **Beslut**

Styrelsen beslutar att:

- Lägga informationen till handlingarna

Erik Lövgren informerar om punkterna inför regionalt samverkansråd.

Styrelsen frågar om inte det kan vara värt att ta upp frågan om Kulturforum där. Samt eventuellt också om filmfonden. Erik tar dessa frågor med sig.

  
EL  
ABK

## § 48 Övriga frågor

### a. Ester-konferens

Charlotte berättade om den lyckade nationella äldrekonferensen som Kommunförbundet genomfört. Många positiva reaktioner har inkommit och gav ett exempel på ett tackmejl som inkommit från en äldre dam som tittat på konferensen.

### b. Styrelseplats i MNP

Kommunförbundet har fonderat hela pensionskulden i Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse som är skapad av Härnösands Kommun. Tidigare hade vi enbart en adjungerad plats i styrelsen. Stadgarna för MNP har nu ändrats och godkänts av Länsstyrelsen varvid Kommunförbundet fått en styrelseplats för arbetsgivarsidan. Förbundsdirektören informerade om att hon ämnar ta denna styrelseplats och frågar styrelsen om hon har styrelsens förtroende för det, vilket styrelsen godkände.

c. Flytt av styrelsemöte 24/2 till em, med anledning av RSR lunch-lunch Regionen har förlagt ett Regionalt samverkansråds den 23-24 februari vilket sammanfaller med planerat styrelsemöte. Styrelsen beslutar att flytta styrelsemötet den 24/2 till eftermiddagen kl. 13-16. Justerad möteskallelse skickas.

### d. Förskjutning av kostnader vid personcentrerad vård

Stefan Dahlin aktualiserar frågan om hur en principdialog kan lyftas med regionen gällande hur kostnader som förskjuts från regionen till kommunerna när vården blir mer personcenterad. Han tar som exempel den förebyggande hemvård som Timrå introducerat med mobilt team, vilket gör att regionens kostnad minskar men kommunens ökar.

Malin menar att detta är en fråga för fler kommuner. De har samma problem i Kramfors där de tar högre kostnader för hemsjukvården och regionen inte vill vara med och betala.

Styrelsen håller med om att detta är en fråga som måste tas upp och diskuteras och är synnerligen aktuell vad det gäller Nära vård reformen. Vi behöver ta en principdiskussion gemensamt i stället för var och en. AU tar med sig frågan.

  
EL

  
AB








# Protokoll styrelsen Kommunförbundet Västernorrland 2022-11-25


Slutgiltig revideringsrapport

2022-11-30

Skapad:	2022-11-28
Av:	Inger Lind (inger.lind@kfvn.se)
Status:	Signerat
Transaktions-ID:	CBJCHBCAABAAuIHHeRg1c3JGeyFOvZvye7OjSKxb3tWb

## ”Protokoll styrelsen Kommunförbundet Västernorrland 2022-11-25” – historik


-  Dokumentet skapades av Inger Lind (inger.lind@kfvn.se)  
2022-11-28 - 14:48:41 GMT – IP-adress: 193.234.95.14
-  Dokumentet skickades med e-post till Annelie Ledin (annelie.ledin@kfvn.se) för signering  
2022-11-28 - 15:04:31 GMT
-  E-postmeddelandet har visats av Annelie Ledin (annelie.ledin@kfvn.se)  
2022-11-28 - 15:11:08 GMT – IP-adress: 92.32.156.111
-  Dokumentet har e-signerats av Annelie Ledin (annelie.ledin@kfvn.se)  
Signaturdatum: 2022-11-28 - 15:11:18 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 92.32.156.111
-  Dokumentet skickades med e-post till erik.lovgren@ange.se för signering  
2022-11-28 - 15:11:19 GMT
-  E-postmeddelandet har visats av erik.lovgren@ange.se  
2022-11-28 - 15:12:00 GMT – IP-adress: 79.138.55.66
-  Signerare erik.lovgren@ange.se angav namnet Erik Lövgren vid signering  
2022-11-28 - 15:13:40 GMT – IP-adress: 79.138.55.66
-  Dokumentet har e-signerats av Erik Lövgren (erik.lovgren@ange.se)  
Signaturdatum: 2022-11-28 - 15:13:42 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 79.138.55.66
-  Dokumentet skickades med e-post till anna-britta.akerlind@ornskoldsvik.se för signering  
2022-11-28 - 15:13:44 GMT
-  E-postmeddelandet har visats av anna-britta.akerlind@ornskoldsvik.se  
2022-11-30 - 11:25:12 GMT – IP-adress: 217.213.139.74

 Signerare anna-britta.akerlind@ornskoldsvik.se angav namnet Anna-Britta Åkerlind vid signering

2022-11-30 - 17:05:05 GMT – IP-adress: 217.213.139.74

 Dokumentet har e-signerats av Anna-Britta Åkerlind (anna-britta.akerlind@ornskoldsvik.se)

Signaturdatum: 2022-11-30 - 17:05:07 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 217.213.139.74

 Avtal har slutförts.

2022-11-30 - 17:05:07 GMT