

## Styrelseprotokoll

**Plats:** Digitalt via Teams

**Tid:** 2024-06-25 kl. 09.00-12.00

### Närvarande:

---

Erik Lövgren (S), Ånge, ordförande  
John Åberg (S), Sollefteå 2 v. ordf.  
Eva-Clara Viklund (M), Härnösand  
Niklas Evaldsson (V), Sundsvall (ersätter Niklas Säwén (S))  
Tony Andersson (M), Timrå (ersätter Stefan Dalin (S))  
David Forslund (T), Timrå  
Johan Andersson (C), Sollefteå  
Malin Svanholm (S), Kramfors  
Ida Stafrin (C), Kramfors  
Linda Mattsson (VF), Ånge  
Nils-Erik Flemström (M), Ånge  
Mikael Malmén (S), Örnsköldsvik (ersätter Anna-Britta Åkerlind (C))

Samt: Charlotte Sandelius, förbundsdirektör, Annelie Ledin, sekreterare och vid §9 Louise Zetterlund, enhetschef GFO

### Frånvarande utan ersättare:

Alicia Kapica (M), Sundsvall  
Andreas Sjölander (S), Härnösand  
Carolina Sondell (S), Örnsköldsvik

**Utses att justera:** John Åberg

### Paragrafer 9 – 18

### Underskrifter

---

Sekreterare: Annelie Ledin

Ordförande: Erik Lövgren

Justerande: John Åberg

## §9 Utökad uppdrag Gemensam familjehemsorganisation

---

Styrelsen beslutar att:

- utöka Gemensam familjehemsorganisation med förstärkta familjehem enligt styrgruppen implementeringsplan

### **Bakgrund:**

Gemensam familjehemsorganisation (GFO) är en kommunägd familjehemsorganisation, som organisatoriskt ligger på Kommunförbundet Västernorrland. GFO är sedan 2022 en etablerad verksamhet som rekryterar, kartlägger, utbildar och ger stöd till familjehem. Verksamheten ger förslag till kommunerna om lämpliga familjehem utifrån varje barns behov och följer upp och utvärderar verksamheten löpande.

Socialcheferna i ägarkommunerna har gett Kfvn i uppdrag att utreda och ta fram ett förslag till hur verksamheten kan utökas så att den också innefattar förstärkta familjehem. Förstärkta familjehem utgörs av erfarna familjehem där en person är hemma på heltid för att kunna stötta barn med större eller särskilda behov. De förstärkta familjehemmen får också möjlighet till konsultativt stöd under stor del av dygnets timmar.

Louise Zetterlund, enhetschef GFO berättar om utredningen och den införandeplan som styrgruppen har tagit fram. Utredningen har visat att det finns konkreta fördelar med förslaget, till exempel synergieffekter och vinster i form av lägre kostnad för kommunerna, enligt utredningen i stora drag kring tio miljoner i samordningsvinster. Det kommer också att kunna leda till en ökad kvalitet på familjehemsvården och bättre kontinuitet för barnen.

Kommunerna och GFO önskar starta uppbyggnaden av verksamheten under 2025. Tanken är en succesiv uppstart för att inga dubbla kostnader ska uppstå i inledningsskedet. Med full drift från 2026.

En fråga från styrelsen inkommer om hur GFO ska klara rekryteringen av familjehem, som är svår redan i nuläget. Tanken är att vi kan bli mer attraktiva för familjehemmen med gemensamma krafter, både vad gäller rekrytering och att behålla. Dels kommer det att finnas flera olika typer av uppdrag för familjehemmen, dels kommer kommunernas samlade kunskap vara större och familjehemmen kan också ges möjlighet att utvecklas över tid med ökad kunskap och erfarenhet vilket också kan komma att bidra till bättre kontinuitet för barnen.

### **Bilaga**

- Presentation

## §10 Tertial 1

---

Styrelsen beslutar att

- godkänna redovisning av tertial 1 samt lägga informationen till handlingarna

Styrelsen tertial 1: Intäkterna är något lägre än budgeterat vilket beror på att vi inte tagit in eSamverkans hela budget. När det gäller inkomster, som är något högre, beror det på en genomförd agil projektledarutbildning. På kostnadssidan beror avvikelserna vad gäller arrangerade kurser på den agila projektledarutbildningen, övriga externa rörelsekostnader på mindre konsultköp inom eSamverkan, övriga rörelsekostnader på projektledarutbildningen och personalkostnaderna på att vi ännu inte fått in retroaktiva löner från lönerevision och semesterlöneskulden som minskar under sommaren. Under finansiella är det sålda fonder med minus och som resultat ligger vi på 78 732 kr i plus vilket utgör outnyttjad OH.

Total tertial 1: Vad gäller Huvudintäkter så beror avvikelserna på eSamverkan och på att statsmedlen för demens hämtas hem av kommunerna själva och Regionen samordnar uppdraget. När det gäller kostnaderna är utfallet högre inom arrangerade kurser beroende på projektledarutbildning och konferenser inom främst beroende och psykisk ohälsa. Övriga externa rörelsekostnader är lägre på grund av mindre konsulter inom eSamverkan, Hälsam och GFO. Övriga rörelsekostnader beror på projektledarutbildningen och de något lägre personalkostnaderna beror på vakanta tjänster inom Hälsam som var planerade, minskad semesterlöneskuld och ej inlagda retroaktiva löner med anledning av lönerevision.

Resultatet ligger på plus 91 537 kr som innefattar outnyttjad OH och statsmedel som ej är upparbetad.

Projekt- och uppdragsportfölj: Samtliga uppdrag levereras utan större avvikelser, se bland annat verksamhetsberättelser för utökade uppdrag under §14.

- Kfvn har fungerat som stöd i ett antal sökningar av EU-medel till projekt som kommunerna kommer att äga själva.
- Vård och omsorgscollege har ansökt om finansiering via Arvsfonden för ett projekt för att öka attraktion inom omsorgsyrken för målgruppen 12-16 år.
- SKR vill ge Kfvn uppdraget att ta fram ytterligare en Yrkesresa inom funktionshinder för myndighetsutövning.

## Bilaga

- Total T1
- Styrelsen T1
- Projekt- och uppdragsportfölj

## §11 Skrivelse lärcentrum

---

Styrelsen beslutar att

- ställa sig bakom skrivelse till Skolverket efter beaktande av de inspel som inkommit

### **Bakgrund:**

Statsbidraget för Lärcentrum har varit ett återkommande bidrag som kommuner kan söka från Skolverket för att utveckla sina Lärcentrum. Västernorrlands kommuner har gjort en gemensam ansökan om närmare 9 miljoner kronor, fördelat på två projekt/insatser. Utfallet för 2024 års statsbidrag kom dock som en överraskning då övre halvan av Sverige endast fick 1,5% av budgeten, vilket tilldelades Jämtland. Det innebär att Västernorrland, Norrbotten och Västerbotten blev helt utan statsbidrag för utveckling av Lärcentrum. Detta trots den omfattande samhällsomvandlingen samtliga län står inför.

Lärcentrum är en betydelsefull arena för kompetensförsörjning utifrån den omfattande samhällsomvandlingen som pågår och fyller en viktig funktion gällande infrastrukturen för tillgång till utbildning. Den omfattande samhällsomvandlingen som hela Norrland (Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland) står inför kommer att få stor påverkan på både utbildnings- och arbetsmarknadsområdet.

Styrgruppen för Lärcentrum har skrivit en skrivelse som de har för avsikt att överlämna till Skolverket och som man önskar att länets kommuners kommunalråd undertecknar. De tänker sig även undertecknande från regional utvecklingsdirektör vid Region Västernorrland och Kommunförbundets förbundsdirektör samt av styrgruppen för Lärcentrum.

Hanna Lindell, enhetschef Kompetensenheten vid Tillväxtavdelningen på Örnsköldsviks kommun, ger en kort muntlig information om ärendet.

### Bilaga:

- Skrivelse om uteblivet statsbidrag
- Underlag angående tilldelning av statsbidrag
- Presentationsbilder

## §12 Beredningen av sektorsövergripande uppdrag

---

Styrelsen beslutar att

- ge förbundsdirektören uppdraget att ta fram ett diskussionsunderlag för samtal kring hur beredning av sektorövergripande uppdrag bör ske

### Bakgrund:

Mer och mer mellankommunal samverkan och utveckling behöver göras sektorsövergripande. Förebyggande och främjande arbete, tidiga samordnande insatser, brottsförebyggande, våldsförebyggande med mera. Mellankommunal samverkan kan främjas genom gemensamma funktioner. Några har redan inrättats som till exempel Hälsam, Resurscentrum mot våld, Gemensam familjehems organisation och företagsfrämjande Bizmaker.

Såväl Kommunförbundet Västernorrland som Region Västernorrland och Länsstyrelsen Västernorrland har uppdrag att främja samverkan mellan kommunerna. Emellanåt leder detta också till förslag om fördjupad samverkan.

Även om forskningen visat på att kommunerna har mycket att tjäna på samverkan finns det också vissa risker. Samverkan kan försämra möjligheterna att styra verksamheten eller göra den mer komplex och kan även föra med sig olika demokratiska risker. Samverkan kan heller inte lösa alla typer av utmaningar som kommunerna har.

Utvecklingen ställer krav på transparenta och effektiva beredningsprocesser där Kommunförbundet ser ett behov av att skapa tydliga processer som även bidrar till förankring på så väl politisk som verksamhetsnivå.

Styrelsen kan ge förbundsdirektören uppdrag att ta fram ett diskussionsunderlag till styrelsen kring hur beredning av sektorsövergripande

uppdrag bör/kan ske och vilka behov kommunerna och styrelsen har av förtydligande och effektivisering.

Diskussionsunderlaget kan omfatta frågeställningar kring;

- Process för implementering av förslag om fördjupad samverkan mellan kommunerna som rör Kommunstyrelsen ansvarsområde
- Hur kvaliteten i ärende och beslutsprocessen ska säkerställas när beredningen sker i samverkan
- Vilken roll Kommunförbundets styrelse bör/kan ha

Förbundsdirektören beskriver muntligen vad det kan handla om där behovet för en tydlighet i processen skulle skapa effektivitet och framdrift. Ett exempel är Resurscentrum mot våld, som både handlar om efterhjälpande men framför allt förebyggande arbete och därmed blir uppdraget inte enbart socialtjänstens fråga. Mellankommunal samverkan som ska ske sektorsövergripande där många aktörer deltar i beredning och implementeringsprocessen kan lätt bli otydlig och skapar frustration samt hindrar framdrift.

Ett inspel på detta kommer, att det ju kan bero på att alla kommuner både har olika förutsättningar och ser på saker olika och att det kan vara svårt att göra en mall som passar alla, att man måste hitta minsta gemensamma nämnare.

Styrelsen välkomnar ett diskussionsunderlag för att tillsammans få syn på det som kan behöva förtydligas eller skapa samförstånd kring. Ett förslag kommer också att det kan vara bra om kommundirektörerna också deltar vid en sådan gemensam diskussion. Förslagsvis kan diskussionen genomföras under hösten, om det finns tid för det, alternativt under våren 2025.

## §13 Ökad ekonomisk kompensation NSEO 2025

---

Styrelsen beslutar att

- godkänna den ökade ekonomiska kompensationen till NSEO för 2025 enligt underlag

### **Bakgrund:**

Kommunförbundet har ingått en ny samarbetsperiod för North Sweden European Office (NSEO) från och med 2024 till och med 2030. Avtalet bygger på samma principer som tidigare avtal med en årlig uppräkningsutifrån löneindex, som för 2025 är 3,6%. Med anledning av generellt ökade kostnader som tex. inflation, svag krona, ökade pensionskostnader och ökade reskostnader ger den sammantagna effekten för NSEO i förändrade kostnader mot budgeterade antaganden kring 2 miljoner utöver budget.

För 2024 har de fyra Regionerna gått in och bidragit till en temporär lösning för att upprätthålla den samlade personalstyrkan genom ett minskat bidrag till den extra skogssatsning som gjorts 2022 och 2023. Det gör att NSEO fortsatt har de sex medarbetare som var ambitionen när de två tidigare kontoren North Sweden och Mid Sweden sammanfördes. Inför 2025 behöver verksamheten minska med i storleksordningen en tjänst, (eventuellt en halv, men kontoret ser ingen möjlighet att rekrytera en halvtidstjänst), för att klara sig inom given budget, när skogssatsningen helt upphör 2024.

För verksamheten gör det naturligtvis viss skillnad men en medarbetare mindre. Med 6 medarbetare går det att ha 4 senior policy advisers inom relevanta områden som täcker in allt det som kontoret arbetar med samt 1 direktör och 1 kommunikatör/kontorskoordinator. Med 5, alternativt 5,5 medarbetare, blir det en större utmaning att fördela rimliga arbetsområden, men samtidigt skulle North Sweden fortsatt vara ett av de större svenska EU-kontoren. Givetvis blir det ofrånkomligen delvisa sänkta ambitionsnivåer och prioriteringar.

Ett ekonomiskt tillskott motsvarar 1 halvtidstjänst, dvs. 750 000 kr/år krävs för att bibehålla 6 heltidstjänster. Ett sådant tillskott innebär en engångs uppjustering motsvarande 7%, utöver avtalsmässig uppräknings för varje huvudman. För KFVN, se tabell i bilaga, innebär det ytterligare tillskottet (från 650 000/år 2024 till 718 900/år 2025) en ökning med 45 500 kr/år utöver redan avtalsmässiga uppräknings på 3,6% (23 400 kr/år).

### **Bilaga:**

- PM Budgetförutsättningar 2025

## §14 Övriga verksamhetsberättelser 2023

---

Styrelsen beslutar att

- lägga informationen till handlingarna

### **Bakgrund:**

Några av de utökade uppdragen tar fram verksamhetsplan och verksamhetsberättelse för sina verksamheter. Dessa lämnas, i den mån det går, till styrelsen innan de beslutas i berörda styrgrupper och ledningsgrupper. Verksamhetsberättelser för Socialtjänstens samverkans och stödstrukturer, Forskning och utveckling, Gemensam familjehemsorganisation och Vård och omsorgscollage är framtagna och godkända. Styrelsen får dem för kännedom.

### **Bilaga:**

- Verksamhetsberättelse 2023 SSS
- Verksamhetsberättelse 2023 FoU
- Verksamhetsberättelse 2023 VoC
- Verksamhetsberättelse 2023 GFO

## §15 Remissvar "Ny organisation för förvaltning av EU-medel"

---

Styrelsen beslutar att

- godkänna inlämning av föreslaget remissvar efter kontroll mot Regionens remissförslag

### **Bakgrund:**

Utredarens uppdrag är att analysera och bedöma hur den svenska förvaltningen av EU-medel kan effektiviseras och hur kostnaderna kan sänkas, samtidigt som kvalitet och rättssäkerhet i handläggning tillförsäkras. Utredningen behandlar en översyn av förvaltningen av EU-medel i Sverige med fokus på att effektivisera och centralisera hanteringen av olika fonder inklusive Europeiska regionala utvecklingsfonden (Eruf), Europeiska socialfonden+ (ESF+), och Fonden för en rättvis omställning (FRO). Utredaren föreslår att ansvaret för dessa fonder ska samlas under en enda förvaltande myndighet, helst Tillväxtverket, vilket förväntas minska administrativa kostnader och öka rättssäkerheten. Utredaren föreslår också att Strukturfondspartnerskapen integreras i denna myndighet för att maximera synergier och effektivitet. Gemensamma plattformar och enhetliga förvaltningssystem föreslås för att förbättra hanteringen av EU-medel.



Kommunförbundet har, i samband med remisshantering, tagit del av utredningen, lämnat ett formellt inspel under utredningens gång och deltagit i remisskonferensen via Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Dessutom har företrädare för Västernorrlands kommuner varit involverade i ett tidigt skede av utredningsarbetet. Kommunförbundet har i samband med denna remissprocess samrått med regionen och kommunerna för att inhämta deras synpunkter angående utredningen.

Kommunförbundet har valt att yttra sig över förvaltningen av sammanhållningsfonderna med särskilt fokus på följande förslag i utredningen:

- Förslag om förvaltning av regional- och socialfonderna (Förvaltningen till Tillväxtverket som Förvaltande Myndighet)
- Gemensam Plattform för Hantering av EU-medel
- Förslag om förvaltning av Interreg-fonder
- Lokalt och regionalt inflytande

En fråga inkommer kring om Kfvn:s förslag att Socialfonden kan läggas under social- och utbildningsdepartementet vilket kanske krocka med det yttrande som Regionen skrivit. Förbundsdirektören menar att Regionen inte har beaktat det kommunala välfärdsuppdraget i sitt remissvar, vilket är Kfvn:s uppdrag och att Kfvn ser (i likhet med Regionen) att förslaget att samla sammanhållningsfonderna under Tillväxtverket skapar förutsättningar för att adressera de utmaningar som identifierats och tillvarata synergier mellan fonderna och skalfördelar i förvaltningen.

Men vi har uttryckt en oro för att regeringens styrning av den regionala utvecklingspolitiken, genom Tillväxtverket, kan komma att begränsa socialfondens breda socialpolitiska perspektiv.

Kfvn upplever inte i dag att regional politiken adresserar frågor om kommunernas egen kompetensförsörjning eller frågor om social oro och utanförskap som kommunerna har att hantera.

Förbundsdirektören ser över de båda remissvaren för att säkerställa att de inte motsäger varandra innan det skickas in.

Bilaga:

- Remittering av SOU2024\_22
- Remissförslag Region Västernorrland
- Remissförslag Kommunförbundet Västernorrland

## §16 Teman för höstens lärande och reflekterande styrelsemöten

---

Styrelsen beslutar att

- fastställa utjämningsutredningen som tema för nästa lärande och reflekterande styrelsemöte den 27 september

### **Bakgrund:**

Två lärande och reflekterande styrelsemöten återstår under hösten, 27 september och 29 november.

AU föreslår att utjämningsutredningen blir temat för nästa lärande och reflekterande styrelsemöte den 27 september. Frågan berör och är angelägen för alla samt är viktig att ha god kunskap och kännedom om. AU föreslår också att temat för 29 november beslutas vid nästa styrelsemöte.

### Förslag som framkom vid lärande och reflekterande styrelsemöte 21 maj:

- Den nya socialtjänstlagen, viktig förändring som kommunerna behöver ha koll på och få tidig kunskap om. Oklart när beslut kommer men ett tillfälle bör hållas öppet för detta.
- Utjämningsutredningen – vad händer och hur påverkar det kommunerna?
- Vindkraftsutredningen – vad händer och hur påverkar det regionen?
- BRÅ och kommunernas brottsförebyggande arbete

Styrelsen är eniga med AU kring att det första ämnet bör handla om utjämningsutredningen, samt att det kan vara klokt att hålla ämnet för det andra temat öppet beroende på vad som händer under hösten.

Det kommer också information om att många nog inte kan vara med på detta styrelsemöte då det sammanfaller med KTM och att många därför kommer att behöva skicka ersättare. Det är dock inte heller möjligt att ändra datum för styrelsemötet.

## §17 Regionalt samverkansråd

---

Nästa Regionala samverkansråd är den 6 september kl. 13-14.30. Beredning av ärenden till mötet har inte påbörjats. Kommer man på något ärende som bör tas upp kan man mejla eller sms:a Erik så tar han med det till ärendeberedningen för Regionala samverkansrådet.

## §18 Övriga frågor

---

Fritidsledarkonferens 22 augusti 2024 – Save the date är utskickat och bifogad.

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Annelie Ledin  
Företag: Kommunförbundet Västernorrland  
Identifieringsmetod: BankId  
Datum och tid: 2024-06-26 14:41:35 GMT+02:00  
Transaktions-ID: de4c0eafa5334c0b8c19fd583e64d2fc

## Underskrift 2

Namn: Erik Lövgren  
Företag: Ånge kommun  
Identifieringsmetod: BankId  
Datum och tid: 2024-06-26 15:59:53 GMT+02:00  
Transaktions-ID: 07e21f3e856947688740d9421fe12456

## Underskrift 3

Namn: John Åberg  
Företag: Sollefteå kommun  
Identifieringsmetod: BankId  
Datum och tid: 2024-06-27 09:29:38 GMT+02:00  
Transaktions-ID: bc10a800779d4823a0005d48e0cc8080