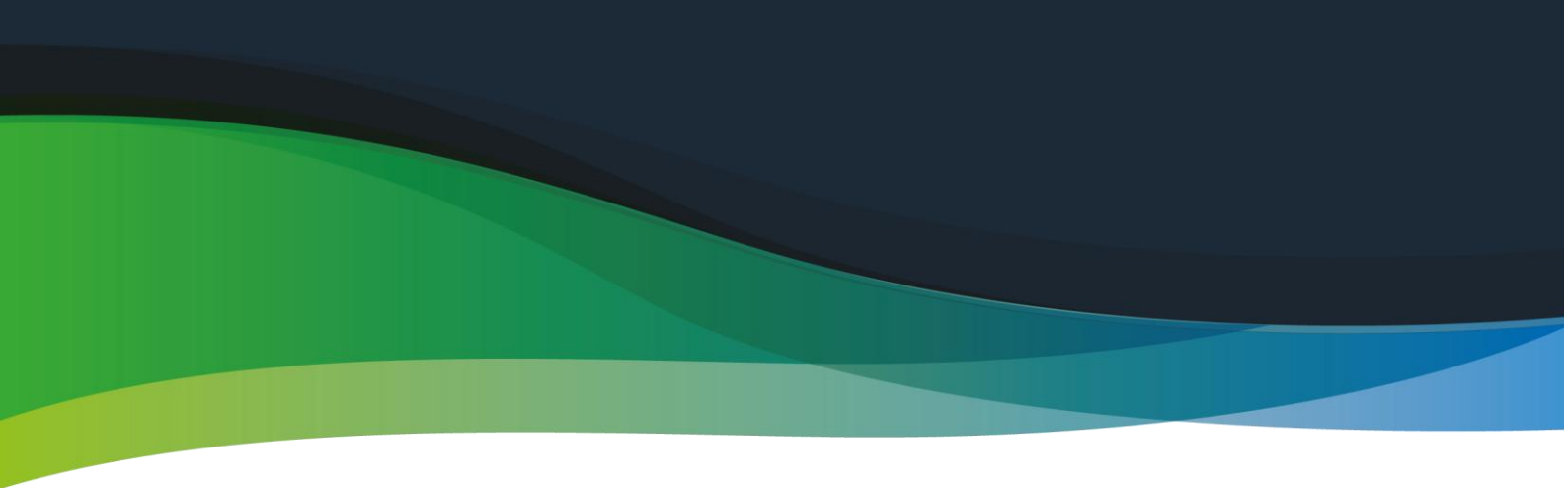




Verksamhetsplan GFO-samarbetet 2026

GFO-samarbetet har funnits sedan 2018 och är idag en väl fungerande organisation. Under året 2026 kommer verksamheterna (kommunerna och GFO-teamet) arbeta med att ytterligare förstärka stödet till familjehemmen. Det gör vi för att behålla de familjehem vi har och för att skapa kontinuitet i vården. Vi ska undvika sammanbrott som leder till att barn behöver flytta. De sammanbrott som sker till följd av att familjehemmen inte fått rätt förutsättningar att klara uppdraget ska minskas. Vi behöver även under kommande år rekrytera fler familjehem, särskilt de som kan tänka sig att ta emot tonåringar och de som har tidigare erfarenhet av att vara familjehem men viktigast är att behålla de familjehem vi har.

Vårt samarbete

GFO-teamet bidrar till Kommunförbundets syfte, mål och vision "Tillsammans för välfärd och utveckling" genom att stötta kommunernas samarbete.

GFO-samarbetets vision - Tillsammans för barnens bästa

GFO-samarbetet bygger på grundidén att placerade barns förutsättningar för gynnsam utveckling förbättras genom att de får en familjehemsvård som håller god kvalitet.

GFO-samarbetets syfte

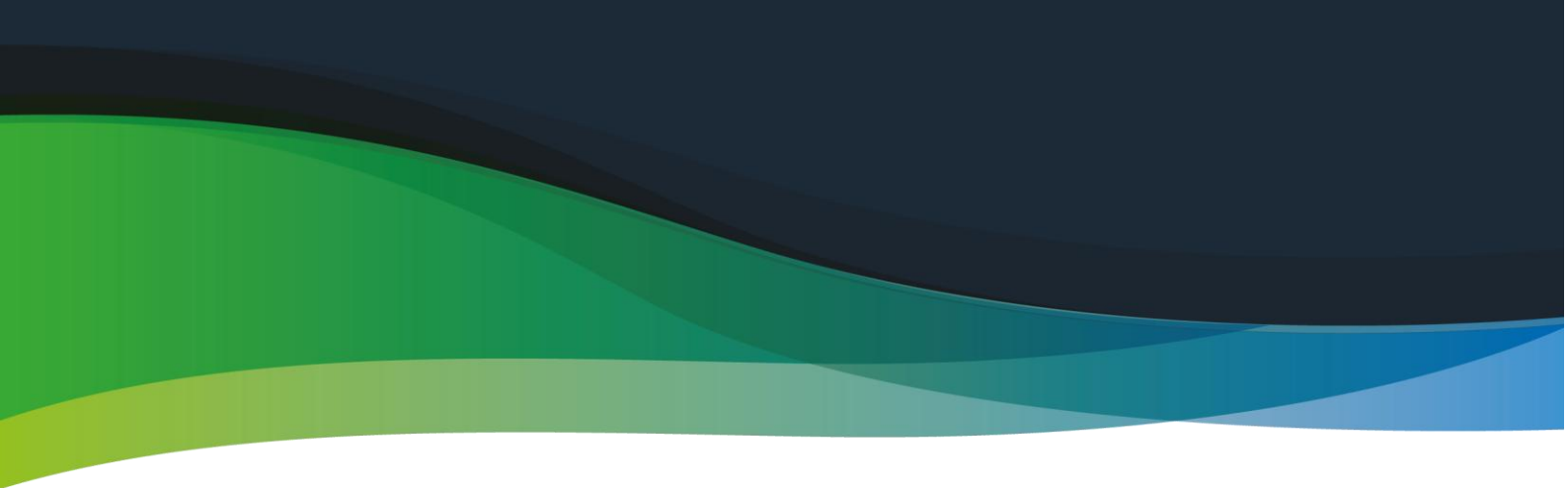
Syftet med GFO-samarbetet är att:

- Rekrytera nya & behålla erfarna familjehem.
- Bedriva strategiskt arbete med marknadsföring/rekrytering
- Tillhandahålla relevant grund- och fortbildning samt stöd till familjehemmen.

GFO samarbetets mål

Effektmål för GFO samarbetet:

1. Tillräckligt antal familjehem anpassade efter barnens behov.
2. Familjehemmen känner sig trygga i sitt uppdrag; de har kompetens och stöd som är anpassat efter uppdraget och det/de barn som är placerade hos dem.
3. Minskat antal avbrott i familjehemsvården som orsakas av bristande förutsättningar för familjehemmen att genomföra sina uppdrag.



Verksamhetsmål GFO teamet:

1. Bedriva ett strategiskt, sammanhållet och välfungerande arbete inom rekrytering av familjehem.
2. Erbjud kommunerna familjehem som passar inför varje placering.
3. Erbjud familjehemmen utbildning, fortbildning, handledning, nätverk och mentorsprogram.
4. Tillhandahålla jourhem i tillräcklig utsträckning för att fylla kommunernas behov.

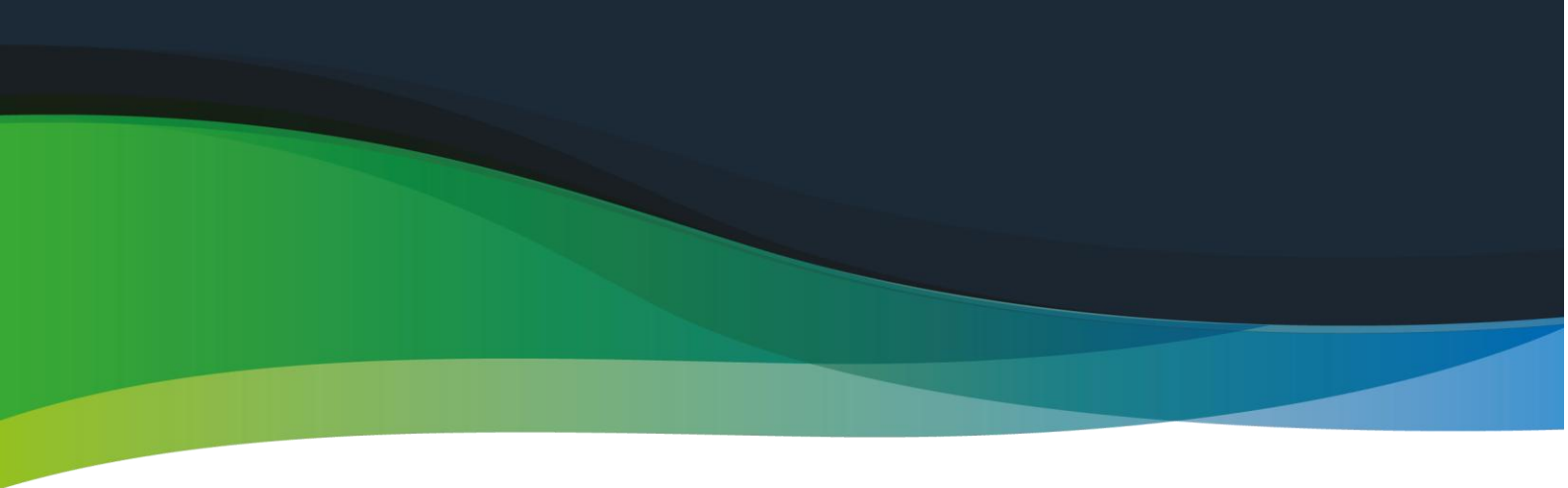
Fokus

GFO-samarbetets huvudfokus är att arbeta tillsammans för barnets bästa i familjehemsvården. GFO-teamet utför uppdraget enligt avtal som tecknats med deltagande kommuner. Arbetet bedrivs utifrån de riktlinjer som beslutats av verksamhetschefer med ansvar för familjehemsvården. GFO-teamet stöttar kommunerna i arbetet med att leverera familjehemsvård av god och likställd kvalitet till sina invånare.

Fokusområden och ansvar för GFO-teamet är rekrytering, marknadsföring, information, kartläggning (kontroll och bedömning av familjehemmens allmänna lämplighet), matchningsförslag, grundutbildning samt generellt stöd i form av fortbildning, nätverksträffar, mentorsprogram och vägledning. GFO-teamet informerar allmänheten om uppdraget, familjehemsvården och socialtjänstens arbete samt olika sätt att stödja barn med behov.

Fokusområden och ansvar för GFO-kommunerna är att ge stöd till familjehemmen vid placering samt att utreda och bedöma barns behov och bedöma vad som är lämpliga insatser för barn som är i kontakt med socialtjänsten.

Alla deltagande aktörer i GFO-samarbetet bidrar utifrån sin roll och sitt uppdrag i arbetet med att ge insatser utifrån barns behov samt att ge familjehem tillräckliga förutsättningar för att klara sitt uppdrag. Samtliga deltagare arbetar utifrån avtal, verksamhetsplan, riktlinjer, rutiner och den kommunikationsstrategi som finns framtaget för samarbetet. Aktörerna i samarbetet säkerställer deltagande vid samarbetets mötesforum som utgörs av trepartssamtal, avslutsamtal, månadsavstämningar och mötesforum för medarbetare i familjehemsvården, enhetschefsgrupp samt styrgrupp.



Kommunförbundet och GFO-teamet arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder en organisatorisk och social arbetsmiljö där medarbetare trivs och väljer att stanna. GFO-teamet utgörs av medarbetare som har bred och relevant kompetens för att kunna leverera inom marknadsföring, rekrytering, kartläggning, utbildning och stöd inom området familjehemsvård. Digitala lösningar används när det är möjligt för att effektivisera arbetet inom familjehemsvården. Inom GFO-samarbetet bedrivs verksamhet som är förebyggande, lätt tillgänglig, jämställd, jämlik och kunskapsbaserad.

Styrning

GFO-samarbetet bedrivs utifrån avtal och inriktning som Socialcheferna fastslår. Strategiska beslut inom ramen för avtalen fattas av GFO-styrgrupp där kommunernas IFO-chefer (eller motsvarande) och kommunförbundets chef för socialtjänstens samverkans och stödstrukturer ingår.

Enhetscheferna har det operativa ansvaret och styr över sina respektive verksamheter. GFO-samarbetet samordnas genom enhetschefernas mötesforum.

Vårt uppdrag

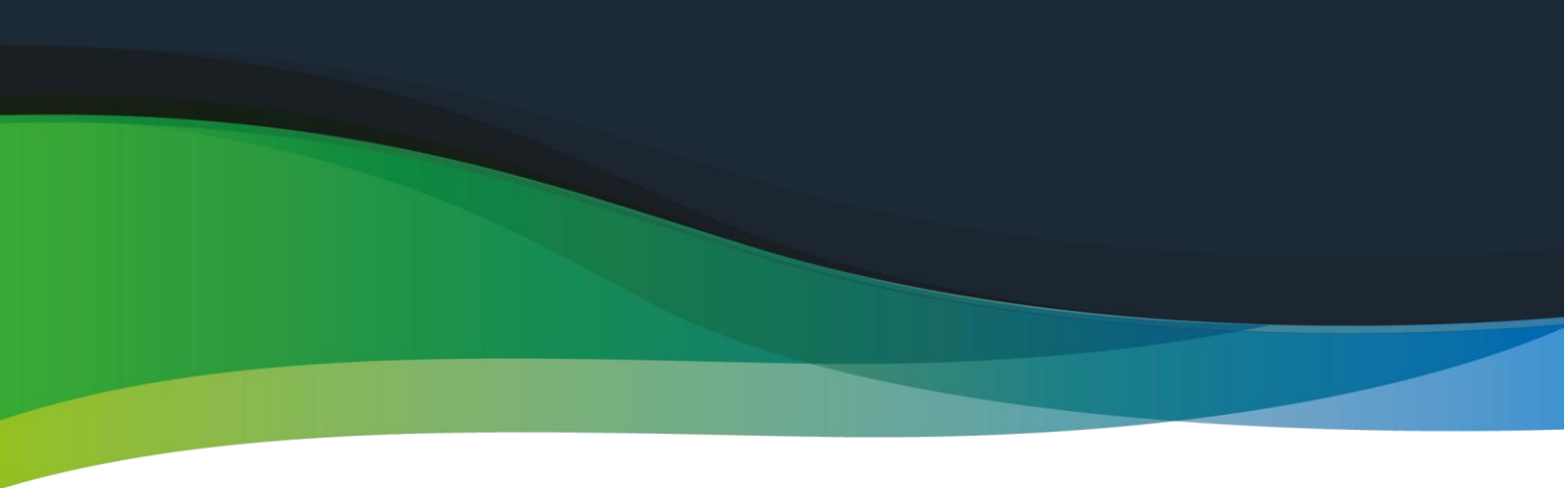
Kommunförbundet arbetar på uppdrag av kommunerna och kommunerna bestämmer själva med vad de vill ha stöttning med. GFO-teamet bidrar till kommunförbundets uppdrag genom att vara en plattform för samverkan, utvecklingskraft och en gemensam röst inom familjehemsvården.

GFO-teamets uppdrag

GFO-kommunerna och GFO-teamet samarbetar och utvecklar tillsammans den gemensamma familjehemsorganisationen. GFO-teamet rekryterar familjehem åt de deltagande kommunerna och ger en viss del av stödet. Kommunerna ansvarar för myndighetsutövning inklusive avtal med respektive familjehem samt stöd till barn och familjehem som har tagit emot placerade barn. Arbetet sker i enlighet med gällande lagstiftning, förordning och Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd.

Uppföljning

Varje år följer vi upp hur arbetet gått. GFO-teamet gör statistik och rapporterar regelbundet nyckeltal och hur arbetet bedrivs till styrgruppen.



GFO samarbetets verksamhet

Tillräckligt antal familjehem anpassade efter barns behov

Delmål

- Ett strategiskt, sammanhållet och välfungerande arbete inom rekrytering av familjehem bedrivs.
- Barns behov, lämplig insats och familjehemmens kompetens och förutsättningar är kartlagda/utredda så att matchningsprocessen blir effektiv.
- Familjehemmen erbjuder utbildning och stöd inför och under pågående placering utifrån de behov det placerade barnet har samt familjehemmens behov.
- Vid avslutad placering följs placering upp och när det är lämpligt erbjuds familjehem möjlighet att ta nya uppdrag.
- Möjligheten till placering i barnets nätverk utreds och bedöms och detta alternativ används i första hand när det är till barnets bästa.
- Möjlighet att placera i jourhem finns och jourhemmen används när detta är bästa vårdformen. Jourhem används endast i akuta situationer och när placering i nätverket inte är möjligt. Barns behov och barns bästa är avgörande när beslut fattas.

Aktiviteter

GFO-teamet:

- Ansvarar för planering och genomförande av aktiviteter för rekrytering, marknadsföring och varumärke. Sköter och administrerar samarbetets hemsida. Informerar kommunerna om aktiviteter som planeras.
- Ansvarar för samarbetets sociala medier (Instagram, Facebook och Youtube) och följer kommunikationsstrategin.
- Ansvarar för att det finns material (tryck och digitalt) att använda vid information om familjehemsuppdraget och vid rekryteringsaktiviteter.
- Ansvarar för att arbetet med inkomna intresseanmälningar från familjer som vill ta uppdrag som familjehem bedrivs effektivt.
- Har huvudansvar för kartläggning och uppdatering av familjehem.
- Tar emot remisser från kommunerna och ger förslag på familjehem utifrån uppdragets förutsättningar och barnets behov.

- Medverkar till att avslutssamtal genomförs med familjehem efter att en placering har avslutats. Dokumenterar avslutsamtal. Uppdaterar dokumentationen om familjehemmet efter avslutsamtalet.
- Ansvarar för att rekrytera, kartlägga, utbilda, kontraktera och ge stöd till jourhem.

GFO-Kommunerna:

- Lämnar uppgifter om kommande behov av familjehem en gång per år.
- Lämnar förslag på evenemang och tillfällen där rekrytering kan ske i den egna kommunen.
- Informerar GFO-teamet om de får kännedom om familjer som kan ta familjehemsuppdrag.
- Informerar familjer som är intresserade av att ta uppdrag som familjehem hur de kan komma i kontakt med GFO-teamet.
- Deltar i GFO-teamets rekryteringsaktiviteter eller genomför egna rekryteringsaktiviteter i den mån de bedömer att de har resurser (tid, kompetens och ekonomi).
- Utreder barns behov och bedömer vilka insatser som är lämpliga och säkerställer att barn får de insatserna.
- Undersöker möjlighet till placering i barnets nätverk.
- Ansvarar för utredning av nätverksfamiljer som inte bedöms kunna ta andra uppdrag som familjehem.
- Bistår med att lämna ut tidigare gjorda utredningar och registerutdrag när GFO-teamet ansvarar för kartläggning.
- Skriver remisser vid behov av familjehemsplacering som bidrar till effektiv matchningsprocess.
- Ansvarar för att avslutssamtal genomförs med familjehem efter att en placering har avslutats.

Uppföljning:

- Genomförda rekryteringsaktiviteter dokumenteras och följs upp utifrån antal aktiviteter, antal exponeringar, tidsåtgång och kostnad.
- Antalet inkomna intresseanmälningar.

- Antalet uppdaterade och kartlagda familjehem som kan ta uppdrag (tillgängliga).
- Antalet remisser, barnets behov och antalet matcher, återlämnade och återtagna remisser samt orsak.
- Antal jourhemsplatser och nyttjandegrad.
- Antalet utbildnings- och stödaktiviteter som genomförts av GFO-teamet, typ av aktivitet, antal deltagare.
- En gång per år (T1) analyseras antalet intresseanmälningar som faller bort och orsak till detta.
- En gång per år (T1) sammanställs GFO-teamet avslutssamtal och data från dessa analyseras.
- Statistik insamlas en gång per år (T1) avseende antal placeringar per kommun under föregående år, varav antal i HVB/SiS, antal i stödboende, antal i skyddat boende, antal i familjehem och nätverkshem och antal i förstärkta familjehem anges separat. GFO-teamet ansvarar för att skicka ut mallen och GFO-Kommunerna ansvarar för att svara med komplett ifylld blankett inom 4 veckor.

Familjehemmen känner sig trygga i sitt uppdrag - de har kompetens och stöd som är anpassat efter det/de barn som är placerade hos dem.

Delmål

- Familjehemmen har gått grundutbildning Ett hem att växa i
- Familjehemmen får stöd inför och under pågående placering.
- Familjehemmen erbjuds fortbildning, föreläsning, nätverksträffar.
- Nya familjehem erbjuds mentorsfamilj.

Aktiviteter

GFO-teamet:

- Planerar, bjuder in, genomför och följer upp utbildning, fortbildning, nätverksträffar.
- Ansvarar för att rekrytera och arvoda mentorsfamiljer och erbjuda nya familjehem mentorsfamilj.
- Ansvarar för individuellt stöd till familjehemmen i särskilda fall, efter förfrågan från kommun.
- Rekryterar, kontrakterar, arvoderar och ger stöd till jourhem.

Kommunerna:

- Ger stöd till familjehem och jourhem under pågående placering utifrån barnets behov och familjehemmens behov och förutsättningar.
- Uppmanar familjehem att anmäla sig till och delta vid utbildning, fortbildning, föreläsningar och nätverksträffar.
- Påtalar behov av mentor till GFO-teamet.
- Påtalar behov av individuellt stöd (när stöd via familjehemssekreterare och familjebehandlare behöver kompletteras) genom förfrågan till GFO-teamet.

Uppföljning:

- Antal genomförda utbildningar, fortbildningar, föreläsningar, nätverksträffar samt antal deltagare och innehåll.
- Utvärderingar från utbildningar och fortbildningar sammanställs och analyseras en gång per år (T1).
- Antal genomförda mentorsuppdrag sammanställs en gång per år (T1).
- Om ett nytt familjehem inte kan erbjudas mentor trots behov rapporteras detta som avvikelse enligt rutin för avvikelse.
- Antal genomförda individuella stöd samt utfall sammanställs en gång per år (T1) och analyseras. Om ett familjehem har behov av individuellt stöd men inte kunnat erbjudas det eller annat stöd rapporteras detta som en avvikelse.
- En gång per år (T1) sammanställs information från avslutssamtal angående familjehemmens upplevelse av stödet och data från dessa analyseras.
- En gång per år (T1) skickas enkät till familjehemmen för att undersöka deras upplevelse av trygghet i uppdraget.
- Vid utvecklingsdagen efterfrågas deltagarnas upplevelse av familjehemmens trygghet i uppdraget.

Minskat antal avbrott i familjehemsvården som orsakas av bristande förutsättningar för familjehemmen att genomföra sina uppdrag

Delmål

- Antalet avbrott är lägre än föregående år.

- Familjehemmen har rätt förutsättningar för att genomföra sina uppdrag.

Aktiviteter

GFO-teamet:

- Ger allmän information om uppdrag vid Så funkar det till intresserade av familjehemsuppdrag.
- Informerar om uppdraget i trycksaker, på hemsida och i sociala medier i text, bild och ljud för att skapa en bred bild av vad som krävs och förväntas i uppdraget.
- Ger information om vad uppdrag som familjehem innebär när en familj inkommit med intresseanmälan.
- Begär registerutdrag för intresserade familjehem samt vid uppdatering.
- Genomför första bedömning utifrån Brafam formulär/intervju.
- Genomför kartläggning och uppdatering inklusive hembesök, intervjuer, samtal och problematiserar familjens förutsättningar och inställning för uppdrag.
- Genomför bedömning och ger rekommendationer utifrån familjers lämplighet att ta uppdrag som familjehem.
- Erbjuder utbildning, fortbildning och stöd till familjehem enligt avtal, riktlinjer och verksamhetsplan.
- Ger första information om barn och specifika uppdrag samt låter familjehemmet avgöra om de är intresserade att veta mer. Förmedlar familjehemmets kontaktuppgifter till placerande kommun.

Kommunerna:

- Bedömer barnets behov och bedömer lämplig insats och vårdform och beskriver det i remiss.
- Gör bedömning om föreslaget familjehem matchar det aktuella barnets behov i tillräcklig utsträckning.
- Bedömer vilket behov av stöd och utbildning familjehemmet har i det specifika uppdraget och erbjuder detta.
- Informerar familjehemmet om barnets behov och uppdragets karaktär och förutsättningar.
- Skriver avtal med familjehem där förutsättningarna för uppdraget framgår.

- Upprättar en plan för det stöd och den utbildning familjehemmen ska få.
- Förser familjehemmet med information som behövs för att genomföra uppdraget inklusive dokumenten genomförandeplan och placeringsinformation.

Uppföljning:

- Antalet avbrott i familjehemsvården samt orsak sammanställs (de som GFO-teamet får kännedom om) samt en gång per år (T1- statistik från kommunerna).
- Information från avslutssamtalen sammanställs årligen (T1) utifrån sammanbrott till följd av bristande förutsättningar för familjehemmen.
- En gång per år frågas familjehemmen om upplevelsen om rätt förutsättningar i uppdraget.
- Vid utvecklingsdagen efterfrågas deltagarnas upplevelse av minskat antal sammanbrott till följd av bristande förutsättningar för familjehemmen.
- Antalet avbrott är lägre än föregående år (GFO-kommunerna följer själva upp detta).
- Familjehemmen har rätt förutsättningar för att genomföra sina uppdrag (bedömning vid utvecklingsdagen samt utifrån avslutssamtalen).

Verka för att verksamheten följs upp och utvecklas

Delmål

- GFO-teamets och GFO-kommunernas arbete är dokumenterat.
- Uppföljning som beskrivs i verksamhetsplan genomförs.
- Nyckeltal rapporteras regelbundet samt efter årets slut till styrgrupp.
- Statistik om familjehemsvård från kommunerna finns tillgänglig och sammanställd och används för att följa upp, analysera och utveckla verksamheterna.
- Utvecklingsdagen för GFO-samarbetet genomförs en gång per år. Vid behov genomförs fler möten för att utveckla samarbetet.

Aktiviteter

GFO-teamet:

- Dokumenterar löpande arbetet och aktiviteter som genomförs.
- Följer upp verksamheten enligt verksamhetsplan.
- Efterfråga årlig statistik från kommunerna.

- Sammanställer och analyserar insamlade data minst inför rapport till styrgrupp och utifrån årlig sammanställning.
- Statistik och analyser av data presenteras för styrgruppen och enhetsgruppen och görs tillgänglig i Project Companion.
- Förslag angående verksamhetsutveckling presenteras för styrgruppen och socialchefer.

Kommunerna:

- Dokumenterar löpande arbetet och aktiviteter som genomförs.
- Följer upp verksamheten enligt verksamhetsplan.
- Lämnar årlig statistik som GFO-teamet efterfrågar.
- Sprider information om statistik och analyser som presenteras i styrgrupp i den egna organisationen.
- Förslag angående verksamhetsutveckling presenteras för styrgruppen.

Plattform för samverkan

GFO-teamet och Kommunförbundet möjliggör och främjar samverkan mellan kommunerna i GFO-samarbetet.

Utvecklingskraft, Omvärldsbevakning och gemensam röst

GFO-teamet omvärlds-bevakar och sprider kunskap och förslag till verksamhetsutveckling i syfte att stärka kommunerna. Vi hjälper kommunerna att bli starka genom en gemensam röst, samt hur vi sprider kunskap om kommunernas utmaningar i familjehemsvården och behov gentemot lokala, nationella och internationella aktörer.

Internt arbete

GFO-teamet bidrar till att stötta övriga delar i Kommunförbundet med perspektiv från familjehemsvården. Vi samarbetar med andra inom kommunförbundet när det bidrar till ökad kvalitet i familjehemsvården och bidrar positivt till vårt uppdrag.

Budget och fördelning

GFO-teamets budget och kostnaderna för kommunerna styrs av det som angavs när avtalen upprättades. Budgeten räknas årligen upp utifrån KPI och föregående års lönerrevision. Kostnaderna faktureras tertialvis utifrån faktiska kostnader. Fördelningen sker med

utgångspunkt i antalet barn som är folkbokförda i kommunen samt utifrån hur många barn som var placerade i familjehem. 2026 års budget fördelas enligt nedan.

Kommun	Total fördelning budget
Ånge 2260	395 540
Härnösand 2280	1 773 883
Kramfors 2282	1 189 303
Sollefteå 2283	1 174 987
Örnsköldsvik 2284	3 246 878
Timrå 2262	1 402 424
Budget 2026:	9 183 015

Verksamhetsplanen är upprättad i samråd med styrgruppen.

Louise Zetterlund
Enhetschef GFO-teamet